

Утверждаю
Директор МБОУ «Гимназия №6»
С.Ф. Дынников
26.03.2021г.



**Отчет
о выполнении «Дорожной карты»
по переводу МБОУ «Гимназия №6», имеющего низкие образовательные результаты обучающихся, в эффективный режим
функционирования на период 2020-2021 учебного года**

№	Наименование мероприятий	Срок выполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты	Отметка о выполнении
1. Установочные мероприятия и аналитическая работа					
1.	Тематическое совещание руководителей ОУ и заместителей директоров по учебно-воспитательной работе	февраль 2021 года	МУ УО, администрация гимназии	Анализ причин попадания в список ШНОР, планирование устранения профессиональных дефицитов.	Проведено тематическое совещание индивидуальные консультации для заместителей директора по УВР
2	Проведение анализа причин низких образовательных результатов обучающихся ШНОР	Март-апрель 2021	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Киселева	Аналитическая справка о ресурсных и компетентностных дефицитах в ШНОР	Написана Аналитическая справка о ресурсных и компетентностных дефицитах в гимназии
3	Повышение квалификации педагогов и администрации гимназии	Май-июль 2021 года,	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Сафатова О.Н.	Формирование организационно-методического ресурса	Педагоги обучаются на курсах повышения квалификации, участие директора гимназии в семинаре – совещании по вопросам взаимодействия сетевой пары
4	Разработка управленческого проекта поддержки ШНОР на 2020-2021 учебный год	Март-апрель 2021	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Киселева	Создание проекта адресной поддержки ШНОР по организации работы по переводу ОУ в режим эффективного функционирования	Создана программа повышения качества образования в МБОУ «Гимназия №6» «Перевод гимназии в эффективный режим работы. Улучшение образовательных результатов» 2020-2021г.г.

5	Разработка школьных управленческих проектов, направленных на улучшение образовательных результатов ШНОР: - комплекс мер по методической, кадровой, информационной, финансовой поддержке ШНОР, - организация постоянного консультирования и тьюторского сопровождения педагогов; - планирование повышения квалификации, краткосрочных стажировок педагогических работников ШНОР; - проведение мониторингов результативности реализации данных проектов.	В течение 2020-2021 учебного года	Администрация гимназии	Создание и реализация школьных управленческих проектов по переводу ШНОР в эффективный режим функционирования	Создана программа повышения качества образования, работа план взаимодействия сетевой пары.
6	Проведение государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования	Ежегодно (июль)	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Анализ результатов по итогам проведения ГИА, выработка рекомендаций и предложений по улучшению результатов государственной итоговой аттестации	Проведен анализ ГИА 9 и ГИА 11 за 3 года, проведены заседания МО и кафедр, результаты проанализированы, рекомендации выработаны.
7.	Анализ результатов мониторинга качества подготовки обучающихся общеобразовательных учреждений в форме Всероссийских проверочных работ (далее-ВПР)	По графику Рособрудз ора РФ	зам. директора по УВР Сафатова О.Н.	Выявление типичных проблем и выработка рекомендаций для их решения	Проведен анализ ВПР 2020г.
.8	Участие учащихся во Всероссийской олимпиаде школьников	Ежегодно (по графику Минпросвещения КБР)	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Анализ результатов по итогам участия в олимпиадном движении, выработка методических рекомендаций	Проведен Анализ результатов по итогам участия в олимпиадном движении, выработаны методические рекомендации
9	Анализ работы гимназической методической службы (МО и кафедр) и перспективы ее развития с учетом имеющихся достижений	Ежегодно (июнь)	руководители МО и кафедр, зам. директора по УВР Сафатова О.Н.	Разработка плана на учебный год с учетом анализа работы за предыдущий учебный год	Проводится анализ по итогам учебного года.
10	Создание условий посредством развития материально – технической базы гимназии (по итогам проведения мероприятий в рамках	Весь период	АХЧ Сухнев Г.Е., Директор Дынников С.Ф.	Повышение качества образования	

	муниципальных программ, в том числе и через реализацию нацпроектов)				
1. Работа с учащимися					
1	Выявление группы учащихся с «низкой мотивацией» к учению путем предоставления ежемесячной информации об обучающихся, пропускающих занятия без уважительной причины	Весь период	Морсакова Н.Ю., социальный педагог.	Снижение количества учащихся, испытывающие трудности в обучении	Еженедельно подавалась информация об обучающихся, пропускающих занятия без уважительной причины (таких в гимназии не имелось)
2	Индивидуальная работа с учащимися, имеющими пробелы в знаниях и испытывающими трудности в обучении	Весь период	учителя-предметники, классные руководители 1-11 классов	Устранение пробелов в знаниях учащихся, повышение качества обученности учащихся, испытывающих затруднения в изучении учебных предметов	Учителями- предметниками проводилась индивидуальная работа с учащимися, имеющими пробелы в знаниях и испытывающими трудности в обучении, на конец 2020-2021 учебного года неуспевающих нет
3	Организация дополнительных учебных занятий в каникулярное время с учащимися, имеющими пробелы в знаниях и испытывающими трудности в обучении	Каникулярное время	учителя-предметники, классные руководители 1-11 классов	Снижение количества неуспевающих обучающихся	Таких не имеется
4	Поддержка талантливых детей и молодежи	Ежегодно	учителя-предметники, классные руководители 1-11 классов, зам. директора по УВР Сафатова О.Н.	Выявление и поддержка одаренных и высокомотивированных детей/молодежи, рейтинг МО по результативности участия	Аналитический отчет об участии к различным конкурсах
5	Вручение Премии главы местной администрации городского округа Прохладный	Июнь			
6	«Интеллектуальный марафон» младших школьников	По приказу Минпросвещения КБР	УВР Сафатова О.Н.		
7	Участие в школьном, муниципальном, региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников				
8	Участие в заочных Всероссийских конкурсах интеллектуальной, технической и гуманитарной направленности	Календарь событий Минпросвещения КБР	УВР Сафатова О.Н.		

9	Оценка учебных достижений учащихся (портфолио)	Весь период	Классные руководители 1-11 классов		
10	Проведение мониторинга качества подготовки обучающихся общеобразовательных учреждений в форме ВПР	По графику Рособрнадзора	УВР Сафатова О.Н.	Анализ качества подготовки обучающихся общеобразовательных учреждений, выработка адресных методических рекомендаций	Проведен анализ ВПР 2021г.
11	Психолого-педагогическая поддержка учащихся, испытывающие трудности в обучении	Весь период	Психолог Чеботару А.И.	Снижение количества учащихся, испытывающие трудности в обучении, устранение неуспеваемости	Даны рекомендации родителям и обучающимся, испытывающим затруднения в обучении.
12	Участие учащихся 11-х классов в написании пробного итогового сочинения	Ежегодно (по графику Минпросвещения КБР)	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Анализ уровня подготовки выпускников к итоговому сочинению	Пробное итоговое сочинение было проведено. Все учащиеся 11 классов с заданием справились
13	Итоговое сочинение (изложение) в 11-х классах	Ежегодно (по графику Минпросвещения КБР) доп. период: февраль, май	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Допуск учащихся к ЕГЭ	Все учащиеся 11 классов с заданием справились
14	Итоговое собеседование по русскому языку в 9-х классах	Ежегодно (по графику Минпросвещения КБР), доп. период: март, май	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Улучшение навыков спонтанной речи у учащихся ОУ и допуск к ОГЭ	Пробное итоговое собеседование было проведено. Все учащиеся 9 классов с заданием справились
15	Проведение пробных экзаменов в выпускных классах	Весь период	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Анализ уровня подготовки выпускников к экзаменам	Все учащиеся 9 классов с заданием справились
16	Проведение национальных исследований качества образования (НИКО)	По графику Минпросвещения	Администрация гимназии	Получение объективной информации об уровне	Написан отчет об исправлении недостатков

		щения КБР		обученности учащихся в соответствии с требованиями ФГОС	
17	Проведение международного исследования по оценке образовательных достижений учащихся (PISA)		Администрация гимназии	Оценка уровня компетенций обучающихся, выработка методических рекомендаций	
2. Работа с родителями/законными представителями учащихся					
1.	Проведение межшкольных (общегородских) родительских собраний на тему: «Подготовка к проведению ГИА»	Ежегодно (по плану Минпросвещения КБР)	зам. директора по УВР Киселева О.Н.	Выработка рекомендаций и предложений по повышению качества образования, результатов ГИА	Выработаны рекомендации и предложения по повышению качества образования, результатов ГИА, родителям розданы соответствующие памятки
2.	Организация Всероссийской акции «100 баллов для победы»	Ежегодно (по графику Минпросвещения КБР)	зам. директора по ВР Медвенская О.А.	Обмен опытом по вопросам успешной сдачи ЕГЭ с выпускниками	
3.	Всероссийская акция «Единый день сдачи ЕГЭ родителями» по русскому языку/математике		зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Ознакомление родителей/законных представителей с процедурой проведения ЕГЭ	Родители учеников гимназии приняли участие в сдаче ЕГЭ по русскому языку
4.	Своевременное извещение родителей о неуспеваемости детей	Весь период (по факту)	зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Повышение родительской мотивации к контролю за успеваемостью ребенка, исправление неудовлетворительных и нежелательных оценок по предметам учебного плана ОУ.	Все родители ознакомлены с Порядком проведения ГИА под подпись, проводились как родительские собрания, так и индивидуальные консультации с родителями учащихся 9,11 классов.
5.	Проведение родительских собраний: «Как помочь Вашему ребенку хорошо учиться» «Знания и будущая профессия»	Ежегодно	зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Повышение качества обученности учащихся, испытывающих затруднения в изучении учебных предметов.	
6.	Индивидуальные консультации с родителями/законными представителями по вопросам повышения качества образования				
7.	Проведение информационно-разъяснительной работы с родителями по				

	процедуре проведения государственной итоговой аттестации				
3. Методическая работа					
1.	Разработка плана методической работы на учебный год с учетом анализа работы за предыдущий учебный год	Ежегодно по итогам учебного года	Руководители МО и кафедр	Анализ работы гимназической методической службы, МО и кафедр , методические рекомендации	Проводится анализ по итогам года, промежуточной и итоговой аттестации
2.	Информационно-методическое сопровождение педагогических работников. Работа МО и кафедр.	Ежегодно (по запросу)	Руководители МО и кафедр, администрация гимназии	Повышение уровня квалификации педагогов	Проводится постоянное информационно-методическое сопровождение педагогических работников (по запросу)
3.	Реализация перспективных планов повышения квалификации педагогов.	Ежегодно (по графику Минпросвещения КБР)	Администрация гимназии (по плану прохождения курсов повышения квалификации, и плану аттестации педагогических работников- зам. директора по УВР Киселева О.Н.,)	Рост уровня образовательной и профессиональной компетенции педагогических работников, положительная динамика профдостижений педагогов и достижений учащихся	Постоянное участие в республиканском совещании по вопросам распространения эффективных моделей повышения качества образования, участие в муниципальных и региональных семинарах и конкурсах профессионального мастерства, вебинарах.
4.	Самообразование, участие в республиканском совещании по вопросам распространения эффективных моделей повышения качества образования, участие в муниципальных и региональных семинарах и конкурсах профессионального мастерства, вебинарах.				
5.	Осуществление наставничества над молодыми и вновь пришедшими специалистами	Ежегодно	Руководители МО и кафедр, зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Повышение уровня профессиональной и образовательной компетенции молодых специалистов	в гимназии работает школа молодого учителя «Диалог», проводилась тематическая проверка работы молодых и вновь прибывших учителей.
6.	Организация сетевого взаимодействия между ШНОР и школами-донорами. Проведение сетевых межшкольных мероприятий по обмену опытом. «Гостевые методические	По отдельному графику	зам. директора по УВР Сафатова О.Н.,	Обмен опытом, выведение школ, находящихся в статусе ШНОР	Разработан план взаимодействия сетевой пары.

	дни»				
7.	Проведение семинаров с организаторами ППЭ ЕГЭ и ППЭ ОГЭ. ППЭ ГВЭ по изучению нормативной документации, подготовке и проведению ГИА	Ежегодно	зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Обеспечение эффективной работы общеобразовательных учреждений по проведению ГИА	Проведены семинары с организаторами ППЭ ЕГЭ и ППЭ ОГЭ. ППЭ ГВЭ по изучению нормативной документации, подготовке и проведению ГИА
8	Экспертиза и корректировка (по результатам ВПР-2021) школьных управленческих проектов, направленных на улучшение образовательных результатов ШНОР	Март-май 2021	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Сафатова О.Н.,	Создание действенных школьных управленческих проектов по переводу ШНОР в эффективный режим функционирования	Проведен анализ ВПР 2021г.
9	Консультирование и тьюторское сопровождение ШНОР. Проведение практико-ориентированных семинаров-совещаний «Матрица компетентностей директора школы» с управленческими командами ШНОР:	Сентябрь-март 2020	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Сафатова О.Н., Администрация лицея	Выявление профессиональных затруднений руководства гимназии, анализ их причин, планирование устранения профессиональных дефицитов. Формирование оптимальных управленческих стратегий по разработке и реализации школьных управленческих проектов	Проведены городские семинары для заместителей директоров по УВР на базе гимназии, разработаны методические рекомендации по темам семинаров
10	Мотивация руководства ОО на улучшение образовательных результатов обучающихся или Что такое эффективная школа?	Сентябрь-октябрь 2021	Администрация гимназии		
11	ШНОР: внутришкольная система объективной оценки результатов обучения: отсутствие или недостаточная эффективность?	февраль 2021	Администрация гимназии	Выявление профессиональных затруднений руководства гимназии, анализ их причин, планирование устранения профессиональных дефицитов. Формирование оптимальных управленческих стратегий по разработке и реализации школьной системы объективной оценки результатов обучения.	Разработан новый план ВШК, разработана Программа повышения качества образования
12	Система методической поддержки учителей: повышение квалификации учителей и	Октябрь 2020 – март	Администрация гимназии	Формирование практических умений учителей по реализации	Участие директора в семинаре-совещании

	управленческих команд ШНОР на районных семинарах по вопросам анализа эффективности деятельности педагогов на уроках, практических умений учителей по реализации системно-деятельностного подхода в процессе обучения, требований ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО	2021		системно-деятельностного подхода в процессе обучения, требований ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО. Освоение учителями технологии проведения мастер-класса как формы анализа и обобщения своего <u>эффективного</u> педагогического опыта. Углубление и расширение знаний учителей по содержанию своего предмета, эффективным технологиям, методикам обучения.	
13	Формирование пакета инструктивных и методических материалов по организации работы со ШНОР на муниципальном и гимназическом уровне уровнях	В течение 2020-2021 учебного года	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Сафатова О.Н., зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Формирование организационно-методического ресурса Пополнение банка методических практико-ориентированных материалов	На базе гимназии проведены два городских методических семинара для заместителей директоров по УВР, посвященных дистанционному образованию и повышению компетенции педагогов. (материалы размещены на сайте гимназии и УО)
14	Мониторинг эффективности управленческих решений администрацией ШНОР по повышению качества образовательной деятельности	В течение 2020-2021 учебного года	Администрация гимназии	Корректировка инструментария для мониторинга результативности реализации муниципальных и школьных управленческих проектов.	Разработаны новые аналитические таблицы для проведения мониторинга обученности учащихся, по классам, по параллелям, для мониторинга работы учителей – по предметам, по параллелям по классам.
15	Проведение рабочих совещаний с администрацией ШНОР с целью обсуждения вопросов эффективности реализации муниципального и школьных управленческих проектов	В течение 2020-2021 учебного года	Администрация гимназии, зам. директора по УВР Сафатова О.Н., зам. директора по УВР Киселева О.Н.,	Изучение и анализ опыта ОУ, результативно работающих по данному направлению, на совещаниях руководителей ОУ. Разработка «дорожной карты» на следующий учебный год	Проведено четыре рабочих совещания с педагогами с целью обсуждения вопросов эффективности реализации муниципального и школьных управленческих проектов